

Das Kompetenzprofil der Fachkraft für Arbeitssicherheit

Der Begriff "Kompetenz" umfasst die Fähigkeit und die Bereitschaft, Wissen, Fertigkeiten sowie persönliche, soziale und methodische Fähigkeiten in Arbeits- oder Lernsituationen sowie für berufliche und persönliche Entwicklungszwecke einzusetzen. In diesem Kontext wird Kompetenz als Handlungsfähigkeit verstanden. Die erforderliche Handlungskompetenz der Fachkräfte für Arbeitssicherheit leitet sich von ihrer Rolle sowie den Aufgaben und Anforderungen an ihre Tätigkeit ab. Die zentrale Aufgabe der Fachkraft für Arbeitssicherheit besteht darin, Führungskräfte in allen Belangen der Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit zu unterstützen und zu beraten. Gemäß § 6 ASiG und DGUV Vorschrift 2 ergeben sich daraus zahlreiche spezifische Aufgaben und Tätigkeiten.

Um erfolgreich im Rahmen dieser Aufgaben zu agieren, muss die Fachkraft für Arbeitssicherheit über entsprechende Kompetenzen verfügen. Der Ausbildungslehrgang zur Fachkraft für Arbeitssicherheit basiert auf beruflichen Erfahrungen, Lebenserfahrungen, Lebenssituationen und der Persönlichkeitsstruktur der Teilnehmenden. Jede Person bringt eine Vielzahl unterschiedlicher Fähigkeiten und Fertigkeiten mit, wobei das Verständnis für betriebliche Abläufe und die individuelle "Haltung" besonders relevante Ausgangspunkte sind. Im Gegensatz dazu sind Kenntnisse und Erfahrungen im Bereich Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit in der Regel nicht ausreichend vorhanden. Der Ausbildungslehrgang zielt daher darauf ab, die spezifischen Handlungskompetenzen einer Fachkraft für Arbeitssicherheit zu entwickeln. Diese manifestieren sich in verschiedenen Kombinationen von Fach-, Methoden-, Sozial- und personalen Kompetenzen (Know-how, Umgang mit anderen, Selbstmanagement und Haltung). Das Kompetenzprofil der Fachkraft für Arbeitssicherheit umfasst neben den allgemeinen Kompetenzen auch eine Auflistung von Teilkompetenzen und beschreibt die sicherheits- und gesundheitspezifische Ausprägung der Kompetenzen

Know-how	
Kompetenzen / Teilkompetenzen	Sifa-spezifische Ausprägung
Systematisch-methodisches Vorgehen Fähigkeit, Handlungsziele systematisch-methodisch zu verfolgen	Die Sifa beherrscht die typischen Vorgehensweisen und zeigt sich sicher im Umgang mit den Methoden einer Sifa. Die Sifa geht Probleme und Aufgaben systematisch an, zerlegt diese in bearbeitbare Teilprobleme und greift dabei auf ihr Fach- und Methodenwissen zurück. Die Sifa definiert Ziele und überprüft die Zielerreichung.
Analytische Fähigkeiten Fähigkeit, Sachverhalte und Probleme zu durchdringen	Die Sifa ist in der Lage, Probleme systematisch zu analysieren. Sie erfasst die eigentlichen Ursachen, erkennt auch komplexe Zusammenhänge und zieht die richtigen Schlussfolgerungen. Die Sifa überträgt theoretische Modelle in ihre Praxis. Sie ist in der Lage, Einwirkungen fachlich richtig zu analysieren.
Beurteilungsvermögen Fähigkeit, Sachverhalte zutreffend zu beurteilen	Die Sifa ist in der Lage, Notwendiges zu erkennen und zu priorisieren und begründete Urteile zu trefen. Sie kann Risiken fachlich richtig beurteilen.

<p>Konzeptionsstärke</p> <p>Fähigkeit sachlich gut begründete Handlungskonzepte zu entwickeln</p>	<p>Die Sifa erstellt Konzepte, die wiederverwendbar und erweiterbar sind.</p>
<p>Problemlösungsfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, Problemlösungen erfolgreich zu gestalten</p>	<p>Die Sifa wählt problemangemessen die „richtigen“ Methoden. Sie entwickelt Lösungsalternativen und setzt diese planvoll um. Die Sifa ist in der Lage, aktuelle Wandlungs- und Veränderungsprozesse bei der Problemlösung zu berücksichtigen.</p>
<p>Ganzheitliches Denken</p> <p>Fähigkeit, ganzheitlich zu denken und zu handeln</p>	<p>Die Sifa schaut über den Tellerrand ihrer eigenen Tätigkeit hinaus, berücksichtigt die verschiedenen Schnittstellen und hat auch das „übergeordnete Ganze“ im Blick. Dabei erkennt sie nicht nur Risiken, sondern auch Chancen im Unternehmen. Die Sifa denkt systemisch, nicht nur in einfachen Kausalzusammenhängen. Sie verfügt über ein ganzheitliches (Arbeitsschutz-)Management-Denken.</p>
<p>Fachwissen</p> <p>Fähigkeit, neuestes Fachwissen einbeziehend zu handeln</p>	<p>Die Sifa bringt ihr fachliches Know-how problem- und situationsangemessen ein. Die Sifa erweitert ihr Fachwissen fortlaufend: Informell im Rahmen ihres Handelns als auch formell durch gezielte Weiterbildung.</p>
<p>Wissensorientierung</p> <p>Fähigkeit, ausgehend vom neuesten Wissensstand zu handeln</p>	<p>Die Sifa richtet ihr Fachwissen auf die betrieblichen Anforderungen aus und erwirbt fachliche Kompetenzen. Dabei geht sie stets vom aktuellen Wissensstand aus.</p>
<p>Fachübergreifende Kenntnisse</p> <p>Fähigkeit, fachübergreifende Kenntnisse einbeziehend zu handeln</p>	<p>Die Sifa verfügt über eine fachliche und überfachliche Allgemeinbildung, die sie ebenfalls formell als auch informell erweitert.</p>
Umgang mit sich selbst	
Kompetenzen / Teilkompetenzen	Sifa-spezifische Ausprägung
<p>Lernbereitschaft</p> <p>Fähigkeit gern und erfolgreich zu lernen</p>	<p>Die Sifa sucht und pflegt gezielt den Austausch mit anderen Fachleuten. Sie lernt selbstorganisiert und aus eigenem Antrieb sowohl formell als auch informell.</p>
<p>Mobilität</p> <p>Fähigkeit, geistig / körperlich beweglich zu handeln</p>	<p>Die Sifa zeigt sich flexibel im Umgang mit sich verändernden Bedingungen. Sie wiederholt Fehler nicht, sondern lernt aus ihren Erfahrungen, indem sie sich noch fehlende Kenntnisse eigeninitiativ aneignet.</p>

<p>Selbstmanagement</p> <p>Fähigkeit, das eigene Handeln zu gestalten</p>	<p>Die Sifa plant ihre Tätigkeit realistisch unter Berücksichtigung ihrer eigenen Ziele und (zeitlichen) Ressourcen. Sie arbeitet selbstständig als Stabsstelle und benötigt keine Vorgaben aus der Linie. Eigene Handlungsmöglichkeiten werden von ihr ausgelotet und ausgeschöpft, zudem versucht sie stetig, den eigenen Handlungsrahmen zu erweitern.</p>
<p>Ergebnisorientiertes Handeln</p> <p>Fähigkeit, an Ergebnissen orientiert zu handeln</p>	<p>Die Sifa entwickelt Strategien zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen und zur Schaffung einer Kultur der Prävention und verfolgt diese längerfristig.</p>
<p>Initiative</p> <p>Fähigkeit, Handlungen aktiv zu beginnen</p>	<p>Die Sifa zeigt Möglichkeiten der Veränderung auf. Die Sifa initiiert aktiv neue Prozesse in Bezug auf die Verbesserung der Arbeitsbedingungen.</p>
<p>Ausführungsbereitschaft</p> <p>Fähigkeit, Handlungen gut und gern auszuführen</p>	<p>Die Sifa ist in der Lage, pragmatische Lösungen zu finden und diese umzusetzen.</p>
<p>Einsatzbereitschaft und Beharrlichkeit</p> <p>Fähigkeit, mit vollem Einsatz und beharrlich zu handeln</p>	<p>Die Sifa setzt sich beharrlich und mit vollem Einsatz für die Verbesserung der Arbeitsbedingungen und zur Schaffung einer Kultur der Prävention ein und stellt dabei hohe Anforderungen an ihr eigenes Handeln und das anderer beteiligter Personen.</p>
<p>Rollenbewusstsein</p>	<p>Die Sifa ist sich ihrer eigenen Rolle bewusst. Sie kennt die von außen an ihre Rolle gerichteten Erwartungen, ihre Verantwortung, aber auch die Grenzen ihrer Tätigkeit als Sifa. Die Sifa ist in der Lage, ihre Rolle als Sifa von ihren anderen Rollen zu trennen und mit den divergierenden Erwartungen anderer konstruktiv umzugehen.</p>
<p>Selbstreflexion</p>	<p>Die Sifa ist in der Lage, über ihr eigenes Handeln und ihre Handlungsbedingungen nachzudenken. Ausgehend von ihren Stärken und Schwächen ist sie in der Lage, Entwicklungspotenziale zu erkennen. Sie kann fundierte Aussagen zu ihrer Wirksamkeit treffen und verfügt über persönliche Überzeugungen zum Thema Sicherheit und Gesundheit. Die Sifa erkennt die Notwendigkeit der Selbstreflexion für ein professionelles Handeln.</p>

Umgang mit Anderen	
Kompetenzen / Teilkompetenzen	Sifa-spezifische Ausprägung
<p>Kommunikationsfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, mit anderen erfolgreich zu kommunizieren</p>	<p>Die Sifa zeigt sich kontaktfreudig und wertschätzend gegenüber anderen Akteuren und Akteurinnen. Sie verfügt über eine fundierte Gesprächstechnik (Haltung + Methoden) und eine konstruktive (diplomatische) Gesprächsführung.</p>
<p>Dialogfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, sich auf andere im Gespräch einzustellen</p>	<p>Die Sifa stellt sich sowohl in ihrer verbalen und nonverbalen Kommunikation als auch inhaltlich auf ihr Gegenüber ein und kann andere Menschen mitnehmen.</p>
<p>Lehrfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, anderen Wissen und Erfahrungen erfolgreich zu vermitteln</p>	<p>Die Sifa ist in der Lage, ihre Ziele klar darzustellen und Ergebnisse sicher zu präsentieren. Sie teilt ihr Wissen und ihre Erfahrungen gern mit anderen und befähigt Multiplikatoren und Multiplikatorinnen im Bereich Sicherheit und Gesundheit.</p>
<p>Konfliktlösungsfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, auch unter Konflikten erfolgreich zu handeln</p>	<p>Die Sifa geht mit Konflikten offen und souverän um. Sie zeigt sich offen gegenüber anderen Einstellungen und Meinungen und agiert vermittelnd. Dabei beweist sie Verhandlungsgeschick. Sie kritisiert sachlich und ist auch in der Lage, Kritik anzunehmen.</p>
<p>Kooperationsfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, gemeinsam mit anderen erfolgreich zu handeln</p>	<p>Die Sifa verfügt über diplomatisches Geschick in der Zusammenarbeit mit Kooperationspartnern und -partnerinnen. Sie beweist eine hohe Anschlussfähigkeit an deren Denken und Handeln und berücksichtigt in ihrem Handeln verschiedene Interessenslagen (z.B. Beschäftigte, Führungskräfte, Leitung, Betriebsrat)</p>
<p>Teamfähigkeit</p> <p>Fähigkeit, in und mit Teams erfolgreich zu arbeiten</p>	<p>Die Sifa bietet anderen Akteuren und Akteurinnen Unterstützung an, um das gemeinsame Ziel zu erreichen. Sie teilt ihr Wissen und gibt Erfahrungen weiter.</p>
<p>Beziehungsmanagement</p> <p>Fähigkeit, persönliche und arbeitsbezogene Beziehungen zu gestalten</p>	<p>Die Sifa ist in der Lage, Netzwerke für die Etablierung und Weiterentwicklung des Arbeitsschutzes im Unternehmen zu bilden, zu nutzen und zu pflegen. Sie erkennt und respektiert die Rollen anderer Akteure und Akteurinnen.</p>

Beratungsfähigkeit Fähigkeit, Menschen und Organisationen zu beraten	Die Sifa ist in der Lage, andere Beteiligte zur selbstständigen Lösung von Fragestellungen im Arbeitsschutz zu befähigen und deren Problembewusstsein zu schärfen. Die Sifa geht strategisch im Sinne eines KVP vor. Im Rahmen einer Beratung kann sie zwischen Position und Interesse unterscheiden. Sie argumentiert fachlich und sprachlich an das Gegenüber angepasst und agiert mit den zu Beratenden auf Augenhöhe.
Haltung	
Kompetenzen / Teilkompetenzen	Sifa-spezifische Ausprägung
Normativ-ethische Einstellung Fähigkeit, ethisch zu handeln	Die Sifa versteht den Erhalt von Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit als wichtige gesellschaftliche Aufgabe und als ihren eigenen Auftrag. Sie orientiert sich in ihrem Handeln an den entsprechenden Werten und Normen und ist bestrebt, zu einer Verankerung dieser in der Unternehmenskultur zu beraten. Soziale und ethische Aspekte stellt sie ökonomischen Aspekten voran. Sie unterstützt die Entwicklung der unternehmerischen und gesellschaftlichen Verantwortung. In ihrem Handeln stellt sie hohe Ansprüche an sich und andere.
Pflichtgefühl Fähigkeit, verantwortungsbewusst zu handeln	Die Sifa handelt verantwortungsbewusst, ehrlich, pflichtbewusst und zuverlässig.

Der Kompetenzbereich der Fachkraft für Arbeitssicherheit erstreckt sich über eine breite Palette von Aufgaben. Gleichzeitig bleiben die fachliche Qualifikation, die Fähigkeiten, Fertigkeiten, Kenntnisse und ihre Wechselwirkungen umfasst, von grundlegender Bedeutung. Es geht nicht primär um detaillierte Expertise in allen Bereichen, sondern vielmehr um ein Gesamtverständnis in Kombination mit spezifischem Fachwissen in ihrem Tätigkeitsfeld. Es ist wichtig, ein Grundverständnis für alle Gefährdungen, Belastungen und deren Zusammenhänge zu besitzen, ebenso wie für Arbeitsbedingungen, Arbeitsorganisation, Personalfragen und deren Interaktionen, sowie betriebliches Management.

Dazu gehören die Fähigkeit zur Risikobewertung, die Formulierung und Umsetzung von Zielen, sowie die Ableitung von Möglichkeiten zur Gestaltung und Lösungsansätze. Die Einschätzung der Wirtschaftlichkeit und betrieblichen Organisationsstrukturen stellt ebenso eine Anforderung dar. Die Fachkraft für Arbeitssicherheit muss aktiv ihre Fachkenntnisse einbringen und die vielfältigen Aufgaben mit Sorgfalt, Gewissenhaftigkeit und dem erforderlichen Nachdruck erfüllen.

Der Ausbildungslehrgang zielt darauf ab, die Kompetenzen der Teilnehmenden in Umfang und Tiefe so zu erweitern, dass sie nach Abschluss nicht nur über allgemeines Wissen verfügen, sondern auch als Spezialistinnen und Spezialisten für spezifische Schwerpunkte im Wirtschaftszweig und im Einzelbetrieb fungieren können. Auch nach dem Lehrgang ist es unerlässlich, dass die Fachkraft für Arbeitssicherheit ihre Handlungskompetenzen systematisch und den Anforderungen entsprechend ausbaut. Lebenslanges Lernen wird somit zu einer Grundvoraussetzung für die Fachkraft für Arbeitssicherheit, um sich erfolgreich den kontinuierlichen Veränderungen in der Arbeitswelt zu stellen und das Verständnis für Prävention zu fördern.